

SOCIO FONDATORE



COMUNE DI SANREMO



*Orchestra Sinfonica di Sanremo*

SOCIO FONDATORE



PROVINCIA DI IMPERIA

## RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2016

Come evidenziato nella relazione dell'esercizio passato, anche nel corso dell'anno 2016 la Fondazione ha attraversato e continua ad attraversare un periodo di forte crisi conseguente al taglio delle contribuzioni pubbliche e mancate corresponsioni che non hanno consentito alla struttura di sopperire alla ormai cronica mancanza di liquidità.

Nel 2016, il Consiglio di Amministrazione ha peraltro avviato un nuovo sistema di controllo e gestione dei costi, individuando, tra le varie voci di spesa del bilancio, quella più critica, ovvero il costo del lavoro. Terminato ormai il terzo e ultimo anno possibile per usufruire del Contratto di Solidarietà, il C.d.A. ha immediatamente avviato un confronto con le OO. SS. e con i lavoratori al fine di arrivare ad un accordo che consentisse alla Fondazione di ridurre il costo del Personale.

Nel corso della suddetta trattativa, si è presentata la possibilità di attingere al Fondo di Integrazione Salariale (previsto dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali attraverso il Decreto n. 94343 del 3 febbraio 2016, G.U. Serie Generale n. 74 del 30/03/2016) che, dopo vari tentativi, è stato sottoscritto dalle parti e che si è dimostrato utile ma non completamente efficace per sostituire i benefici del Contratto di Solidarietà nella riduzione dei costi e dei conflitti sindacali e amministrativi ma i cui effetti termineranno il 9 agosto 2017, con conseguente impatto sui costi del personale.



MINISTERO  
PER I BENI E  
LE ATTIVITÀ  
CULTURALI

**FONDAZIONE ORCHESTRA SINFONICA DI SANREMO**  
**ISTITUZIONE CONCERTISTICA ORCHESTRALE NAZIONALE**  
**E ISTITUZIONE CULTURALE DELLA REGIONE LIGURIA**



REGIONE LIGURIA

SOCIO FONDATORE



COMUNE DI SANREMO



## Orchestra Sinfonica di Sanremo

SOCIO FONDATORE



PROVINCIA DI IMPERIA

Inoltre, al fine di comprimere i costi di gestione per rendere l'Orchestra strategicamente più vendibile e beneficiare dunque di potenziare ulteriori introiti, è stato necessario lavorare con le OO. SS. ad un nuovo contratto integrativo ponte, relativo alle trasferte per gli anni 2016 e 2017 che è stato chiuso il 15 marzo 2017, andrà a produrre un risparmio quantificabile in circa 32.000 euro per il 2016 e circa 55.000 euro nel 2017.

Certamente il costo del lavoro non è stato il solo punto cruciale dell'attenzione del C.d.A., impegnato anche sul fronte degli ingaggi dei Direttori e dei Solisti, sulla riduzione delle spese e sull'individuazione di obiettivi mirati.

E' importante evidenziare come, nonostante lo scarso budget messo a disposizione del Direttore Artistico di molto inferiore rispetto a quello utilizzato dalle altre orchestre, il risultato è stato davvero apprezzabile, tanto che il MiBacT ne ha riconosciuto la qualità artistica conferendogli uno dei massimi punteggi.

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione non si è solo limitato a cercare di contenere, ove possibile, i costi di gestione ma ha messo in cantiere anche nuovi progetti con la convinzione che, una volta a regime, gli stessi avranno la capacità di portare beneficio alle casse della Fondazione.

Per quanto riguarda Area Sanremo la Fondazione, in collaborazione con il partner tecnico Anteros Produzioni S.r.l., ha realizzato l'iniziativa denominata "Area Sanremo Tour 2016", un tour di nove tappe distribuite su tutto in territorio italiano al quale hanno partecipato gratuitamente oltre 750 giovani artisti emergenti.



MINISTERO  
PER I BENI E  
LE ATTIVITÀ  
CULTURALI

**FONDAZIONE ORCHESTRA SINFONICA DI SANREMO**  
**ISTITUZIONE CONCERTISTICA ORCHESTRALE NAZIONALE**  
**E ISTITUZIONE CULTURALE DELLA REGIONE LIGURIA**



REGIONE LIGURIA

Corso Cavallotti, 51 - Villa Zirio - 18038 Sanremo - Uffici: tel. 0184 50.57.64 - Fax, 0184 50.58.50  
Teatro del Casinò: tel. 0184 53.20.09 - [www.sinfonicasanremo.it](http://www.sinfonicasanremo.it) - e-mail: [info@sinfonicasanremo.it](mailto:info@sinfonicasanremo.it) - Codice Fiscale e Partiva IVA: 01329240087

SOCIO FONDATORE



COMUNE DI SANREMO



*Orchestra Sinfonica di Sanremo*

SOCIO FONDATORE



PROVINCIA DI IMPERIA

Anteros Produzioni S.r.l., in qualità di coordinatore del Tour, ha organizzato, a propria cura e spese l'evento, che ha contribuito indubbiamente a promuovere Area Sanremo a livello nazionale, incrementando le domande di partecipazione sino a raggiungere nell'edizione 2016 del concorso il record degli iscritti di Area Sanremo (414 iscritti, per un totale complessivo di 512 partecipanti).

Il C.d.A., inoltre, ha presentato al Comune di Sanremo il progetto dell'edizione 2017 di Area Sanremo che si svolgerà nuovamente con l'ausilio tecnico di Anteros Produzioni S.r.l. con la quale il C.d.A. ha già sottoscritto un accordo di collaborazione per lo svolgimento del Tour 2017, che prevede un corrispettivo di € 90,000 per le casse della Fondazione, oltre tutta una serie di ulteriori benefit, che sicuramente produrranno ulteriori ed importanti entrate, sempre più necessarie.

Per armonizzare il Regolamento di Area Sanremo con il nuovo progetto 2017 è necessario intervenire sui contenuti del Regolamento di partecipazione al concorso ed apportare alcune modifiche al documento da parte della Giunta comunale che però, ad oggi, non si è ancora espressa in merito e ha di fatto bloccato sia l'inizio dei lavori, previsto inizialmente per il mese di febbraio 2017 che la fissazione di date nel calendario estivo delle città italiane e Comuni fortemente interessati al Tour, determinando un così grave ritardo per lo svolgimento della manifestazione e gli impegni presi con i partner del progetto e i rapporti con tutti i potenziali sponsor nonché vari Comuni, Assessorati ed Enti che hanno espresso rammarico per i ritardi stessi.



MINISTERO  
PER I BENI E  
LE ATTIVITÀ  
CULTURALI

**FONDAZIONE ORCHESTRA SINFONICA DI SANREMO  
ISTITUZIONE CONCERTISTICA ORCHESTRALE NAZIONALE  
E ISTITUZIONE CULTURALE DELLA REGIONE LIGURIA**



REGIONE LIGURIA

Corso Cavallotti, 51 - Villa Zirio - 18038 Sanremo - Uffici: tel. 0184 50.57.64 - Fax. 0184 50.58.50  
Teatro del Casinò: tel. 0184 53.20.09 - [www.sinfonicasanremo.it](http://www.sinfonicasanremo.it) - e-mail: [info@sinfonicasanremo.it](mailto:info@sinfonicasanremo.it) - Codice Fiscale e Partiva IVA: 01329240087

SOCIO FONDATORE



COMUNE DI SANREMO



## *Orchestra Sinfonica di Sanremo*

SOCIO FONDATORE



PROVINCIA DI IMPERIA

Per quanto concerne, poi, il progetto IME (International Music Expo), giunto alla Fondazione a seguito del protocollo d'intesa che il Comune di Sanremo ha sottoscritto con il Conservatorio di Santa Cecilia di Roma, con l'intento di avviare un percorso di alta formazione musicale, la Fondazione, unitamente al Direttore creativo, Dott. Angelo Gemma, si è impegnata a sostenerne lo sviluppo, seppur con le proprie esigue risorse e contando solo sulla generosità di un mecenate privato.

Tuttavia, avviare la start up di un progetto così ampio e complesso, necessità di un sostegno economico da parte dell'Amministrazione comunale che, nel corso del 2016, ha promosso lo sviluppo del progetto ma non ha investito nello stesso alcuna risorsa, senza adeguati finanziamenti i progetti non si possono sviluppare ne possono produrre quelle economie di scala necessarie.

Il C.d.A. della Fondazione, su richiesta dell'Amministrazione comunale, ha predisposto il Piano operativo aziendale per il triennio 2017/2019, trasmesso al Comune di Sanremo nella sua versione definitiva il 6 aprile 2017 e sarà esaminato dal Consiglio Comunale il 12 aprile 2017.

Nel suddetto piano, oltre all'analisi della situazione della Fondazione nel precedente triennio 2014/2016, il C.d.A. afferma che l'equilibrio economico della Fondazione si possa ottenere solamente mediante il reperimento di ulteriori risorse finanziarie, quelle che sono venute a mancare a causa di tagli e mancati finanziamenti dei diversi Enti che hanno avuto riflessi molto pesanti sui bilanci e sui lavoratori e hanno prodotto una ormai cronica difficoltà economica caratterizzata dalla mancanza di liquidità.



MINISTERO  
PER I BENI E  
LE ATTIVITÀ  
CULTURALI

**FONDAZIONE ORCHESTRA SINFONICA DI SANREMO  
ISTITUZIONE CONCERTISTICA ORCHESTRALE NAZIONALE  
E ISTITUZIONE CULTURALE DELLA REGIONE LIGURIA**



REGIONE LIGURIA

Corso Cavallotti, 51 - Villa Zirio - 18038 Sanremo - Uffici: tel. 0184 50.57.64 - Fax, 0184 50.58.50  
Teatro del Casinò: tel. 0184 53.20.09 - [www.sinfonicasanremo.it](http://www.sinfonicasanremo.it) - e-mail: [info@sinfonicasanremo.it](mailto:info@sinfonicasanremo.it) - Codice Fiscale e Partiva IVA: 01329240087



## Orchestra Sinfonica di Sanremo

Non si può ignorare come la crisi economica generale abbia anche di fatto costretto gli operatori del settore culturale ad attuare politiche di riduzione sul costo della vendita dei concerti e dei biglietti.

Per sopperire in parte alla mancanza di liquidità il C.d.A. ha affermato la propria intenzione di avviare e/o sviluppare tutta una serie di progetti importanti (alcuni già menzionati e meglio descritti in precedenza) per il reperimento di ulteriori risorse economiche, ma ha anche sottolineato che queste iniziative, da sole, non basteranno certamente a risanare in toto la Fondazione, ma allo stesso tempo non sono opportunità da perdere.

Per ottenere gli obiettivi proposti nel suddetto documento, si ritiene indispensabile che per l'anno 2017 il Comune di Sanremo modifichi la convenzione in essere prevedendo:

- il versamento di un contributo straordinario non inferiore ad Euro 200.000,00;
- che il saldo del 10% del contributo annuale venga erogato anche in caso di disavanzo previa presentazione di un piano di rientro.
- che le convenzioni con il Comune di Sanremo, in scadenza al 31/12/2017, dovranno essere rinnovate per cinque anni (2018/2022) e prevedere un contributo di Euro 1.000.000,00 per le annualità 2018-2019-2020, affinché la Fondazione possa garantire alla forza lavoro di recuperare la piena occupazione e sviluppare economie di scala attraverso la realizzazione di una adeguata programmazione pluriennale.

SOCIO FONDATORE



COMUNE DI SANREMO



*Orchestra Sinfonica di Sanremo*

SOCIO FONDATORE



PROVINCIA DI IMPERIA

Il bilancio 2016 si chiude con una perdita significativa di € 548.733. Tale risultato negativo è la somma di due componenti negative: minori contributi per l'attività istituzionale e aumento del costo del personale.

I contributi percepiti per l'attività istituzionale sono passati da € 1.895.895 ad € 1.622.455 (con un delta negativo di ben €273.440), in particolare: Comune di Sanremo da € 950.000 ad € 800.000 (-150.000€), Ministero dei Beni Culturali da € 746.335 ad € 692.895 (-53.440€) e Casino Spa da € 110.000 ad € 40.000.

Nel corso del 2016 il costo del personale a tempo indeterminato ha beneficiato solo per 5 mesi dell'utilizzo di ammortizzatori sociali (F.I.S. Fondo integrazione Salariale) che hanno permesso alla Fondazione di ridurre il costo, ma non ai livelli del 2015, durante il quale è stato applicato per tutto l'anno il contratto di solidarietà. Contemporaneamente, secondo le nuove disposizioni impartite dal Ministero dei Beni Culturali, per le quali i concerti per essere ritenuti validi ai fini del computo annuale per la richiesta del contributo, devono prevedere un organico di almeno 35 elementi.

La somma di questi due fattori ha fisiologicamente visto lievitare del costo del personale dipendente/assimilati da € 1.769.006 ad € 2.009.285 (+ 240.279€).

A causa della carenza cronica di liquidità per i motivi sopra enunciati, nel corso del 2016 si è dovuto accedere in modo significativo al credito bancario con il raddoppio delle spese legate al costo del denaro passato da € 9.827 del 2015 ad € 20.712 del 2016. Si ritiene che perdurando questo stato di crisi, nel corso del 2017 tale posta di bilancio possa subire ulteriori incrementi.



MINISTERO  
PER I BENI E  
LE ATTIVITÀ  
CULTURALI

**FONDAZIONE ORCHESTRA SINFONICA DI SANREMO  
ISTITUZIONE CONCERTISTICA ORCHESTRALE NAZIONALE  
E ISTITUZIONE CULTURALE DELLA REGIONE LIGURIA**



REGIONE LIGURIA  
6

SOCIO FONDATORE



COMUNE DI SANREMO



## Orchestra Sinfonica di Sanremo

SOCIO FONDATORE



PROVINCIA DI IMPERIA

In conclusione il C.d.A. ritiene di avere presentato predisposto un piano aziendale che, pur necessitando di integrazioni e approfondimenti, risulti credibile e fattibile e che, se condiviso con l'Amministrazione Comunale, possa garantire alla Fondazione la continuità aziendale e, soprattutto, un progressivo risanamento.

A sostegno di questa convinzione, il C.d.A. attiverà un ulteriore intervento sui costi di gestione, concentrandosi sulle spese per le diverse consulenze andando a eliminare quelle non necessarie e rivedendo i compensi di quelle in essere.

Inoltre, a seguito dell'inizio della transazione relativa al credito che la Fondazione vanta verso il comune di Sanremo e oggetto di arbitrato, il C.d.A. ritiene che debba essere trovata una soluzione entro l'estate, affinché possa contribuire a risolvere il problema della liquidità.

Inoltre, come già descritto in precedenza sarà fondamentale da parte di tutti - e, in particolare, delle OO. SS., farci carico di un ulteriore sforzo nel contenere il costo del lavoro, attraverso una essenziale concertazione.

Viene considerato, infine, prioritario e non più procrastinabile la concessione in comodato d'uso di un Sede fissa per l'Orchestra Sinfonica di Sanremo, a titolo gratuito per almeno tre anni, affinché l'affidamento del suddetto bene non costituisca un aggravio dei costi ma una location usufruibile dall'Orchestra per le prove e per i concerti, e un ulteriore strumento in grado di attirare potenziali risorse economiche.



MINISTERO  
PER I BENI E  
LE ATTIVITÀ  
CULTURALI

**FONDAZIONE ORCHESTRA SINFONICA DI SANREMO**  
**ISTITUZIONE CONCERTISTICA ORCHESTRALE NAZIONALE**  
**E ISTITUZIONE CULTURALE DELLA REGIONE LIGURIA**



REGIONE LIGURIA

Corso Cavallotti, 51 - Villa Zirio - 18038 Sanremo - Uffici: tel. 0184 50.57.64 - Fax. 0184 50.58.50  
Teatro del Casinò: tel. 0184 53.20.09 - [www.sinfonicasanremo.it](http://www.sinfonicasanremo.it) - e-mail: [info@sinfonicasanremo.it](mailto:info@sinfonicasanremo.it) - Codice Fiscale e Partiva IVA: 01329240087

SOCIO FONDATORE



COMUNE DI SANREMO



*Orchestra Sinfonica di Sanremo*

SOCIO FONDATORE



PROVINCIA DI IMPERIA

Il C.d.A. ringrazia il Sindaco Alberto Biancheri e l'Assessore Daniela Cassini per la fiducia ed il sostegno, i consiglieri dimissionari Roberto Pozzi e Marco Canova per il lavoro svolto all'interno del Consiglio e tutto il Personale della Fondazione per la collaborazione ed il supporto.

Sanremo, 12 aprile 2017

Il Presidente  
del Consiglio di Amministrazione  
Matteo Caridi

Il Consigliere  
Filippo Biolé



MINISTERO  
PER I BENI E  
LE ATTIVITÀ  
CULTURALI

**FONDAZIONE ORCHESTRA SINFONICA DI SANREMO**  
**ISTITUZIONE CONCERTISTICA ORCHESTRALE NAZIONALE**  
**E ISTITUZIONE CULTURALE DELLA REGIONE LIGURIA**



REGIONE LIGURIA

Corso Cavallotti, 51 - Villa Zirio - 18038 Sanremo - Uffici: tel. 0184 50.57.64 - Fax. 0184 50.58.50  
Teatro del Casinò: tel. 0184 53.20.09 - [www.sinfonicasanremo.it](http://www.sinfonicasanremo.it) - e-mail: [info@sinfonicasanremo.it](mailto:info@sinfonicasanremo.it) - Codice Fiscale e Partiva IVA: 01329240087