



## *Orchestra Sinfonica di Sanremo*

### **RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

#### **AL BILANCIO CONSUNTIVO 2015**

Come ormai noto in questi ultimi anni, la Fondazione sta vivendo momenti di grande difficoltà, principalmente dovuti alle contrazioni delle contribuzioni (Comune di Sanremo e Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e Turismo) e alla forte crisi economica che ha colpito pesantemente l'Italia, costringendo tutti gli Enti pubblici territoriali a contrarre gli investimenti e ridurre le spese. Questi cambiamenti hanno toccato pesantemente il settore culturale e, in particolare, lo spettacolo, portando i Comuni ad un minor investimento sul versante concertistico. La Fondazione, quindi, ha faticato non poco e lavorato per ottenere risultati positivi pur nella oramai cronica difficoltà economica caratterizzata dalla mancanza di liquidità.

Il compito di un sereno Consiglio di Amministrazione deve essere quello di affrontare i problemi in maniera seria, possibilmente risolvendoli, e mai seppellendoli o rimandandoli. Senza voler esprimere un giudizio sulle Amministrazioni Comunali precedenti, negli ultimi anni si sono succeduti una serie di tagli e mancate corresponsioni di quanto per convenzione dovuto, che hanno messo, senza motivazioni, la Fondazione letteralmente in ginocchio. Tagli e mancati finanziamenti che hanno avuto riflessi molto pesanti sui bilanci seguenti e

SOCIO FONDATORE



COMUNE DI SANREMO



## Orchestra Sinfonica di Sanremo

SOCIO FONDATORE



PROVINCIA DI IMPERIA

sui lavoratori, impedendo, quindi, ai Consigli di Amministrazione precedenti al nostro di lavorare in serenità e piena autonomia. Ciò rende ancor più evidente come la nostra gestione sia stata improntata al rigore, così come dovrebbe essere per ogni società o Fondazione che vive del Finanziamento Pubblico. Nonostante le suddette difficoltà, il Consiglio di Amministrazione ha lavorato un anno intero totalmente a titolo gratuito, senza alcun compenso e senza orario, con investimento di forza lavoro - impedendo di fatto di lavorare alla propria attività, trascurando tutto, ivi inclusa la famiglia - ben lontano dall'essere l'espletamento di una carica onorifica, bensì assolvendo *tout-court* compiti prestigiosi ma estremamente onerosi, quali quelli propri di dirigenza, con competenze tecniche di bilancio e relazioni sindacali, decisioni e attività ben oltre il ruolo onorifico. Tutto ciò, in tutta onestà e con grande spirito di sacrificio e devozione all'attività svolta in questo anno, è tuttavia divenuto inimmaginabile: si pensi alla piena attività svolta durante l'intera settimana a disposizione della Fondazione, sia fisicamente, sia al telefono e con numerose trasferte volte a salvare la Sinfonica, cercando accordi, chiedendo fondi (v. trasferte e incontri presso Ministeri ecc.).

Il CdA, presieduto dal sottoscritto e nominato nel mese di maggio scorso, durante questo esercizio ha sempre perseguito l'obiettivo di razionalizzazione dei costi e degli investimenti per riuscire a portare la Fondazione da una dinamica di "emergenza" ad una dinamica di "sviluppo e progetto", ma tutto ciò non può non esser valorizzato anche attraverso il riconoscimento di un compenso adeguato al



MINISTERO  
PER I BENI E  
LE ATTIVITÀ  
CULTURALI

**FONDAZIONE ORCHESTRA SINFONICA DI SANREMO**  
**ISTITUZIONE CONCERTISTICA ORCHESTRALE NAZIONALE**  
**E ISTITUZIONE CULTURALE DELLA REGIONE LIGURIA**



REGIONE LIGURIA

Corso Cavallotti, 51 - Villa Zirio - 18038 Sanremo - Uffici: tel. 0184 50.57.64 - Fax. 0184 50.58.50  
Teatro del Casinò: tel. 0184 53.20.09 - www.sinfonicasanremo.it - e-mail: info@sinfonicasanremo.it - Codice Fiscale e Partiva IVA: 01329240087

SOCIO FONDATORE



COMUNE DI SANREMO



## Orchestra Sinfonica di Sanremo

SOCIO FONDATORE



PROVINCIA DI IMPERIA

tempo e all'impegno profuso, a prescindere dalla situazione di per sé ancora non florida.

Tale ambizioso obiettivo a salvezza della Fondazione si può raggiungere solo attraverso la realizzazione dei seguenti punti:

- l'introduzione di un rigido controllo di gestione;
- una programmazione indirizzata all'innovazione e al consolidamento;
- una migliore qualità dei Direttori e dei Solisti;
- l'offerta agli spettatori di concerti di eccellenza;
- l'aumento del prestigio professionale di cui già meritatamente gode l'Orchestra;
- il conferimento di una sede fissa per le prove e i concerti dell'Orchestra - eliminando le spese di affitto dei teatri, di trasporto e di allestimento delle locations - che possa anche essere punto di sviluppo, di progettualità, di identificazione, sede di corsi e Masterclass,

ma, soprattutto, anche attraverso l'avvio di due importanti progetti:

- AREA SANREMO, il concorso legato al Festival di Sanremo e all'anima Pop della nostra Orchestra;
- IME - International Music Expo, in collaborazione con il Conservatorio di Santa Cecilia di Roma per la realizzazione di Masterclass internazionali;



MINISTERO  
PER I BENI E  
LE ATTIVITÀ  
CULTURALI

FONDAZIONE ORCHESTRA SINFONICA DI SANREMO  
ISTITUZIONE CONCERTISTICA ORCHESTRALE NAZIONALE  
E ISTITUZIONE CULTURALE DELLA REGIONE LIGURIA



REGIONE LIGURIA

Corso Cavallotti, 51 - Villa Zirio - 18038 Sanremo - Uffici: tel. 0184 50.57.64 - Fax. 0184 50.58.50  
Teatro del Casinò: tel. 0184 53.20.09 - [www.sinfonicasanremo.it](http://www.sinfonicasanremo.it) - e-mail: [info@sinfonicasanremo.it](mailto:info@sinfonicasanremo.it) - Codice Fiscale e Partiva IVA: 01329240087

SOCIO FONDATORE



COMUNE DI SANREMO



## Orchestra Sinfonica di Sanremo

SOCIO FONDATORE



PROVINCIA DI IMPERIA

il tutto, proprio per garantire un futuro sviluppo della Fondazione Orchestra Sinfonica di Sanremo e la doverosa "continuità aziendale".

Grazie al Contratto di Solidarietà utilizzato negli ultimi tre anni, nel 2015 si è verificato un notevole contenimento dei costi che ha permesso un risultato di esercizio tendente all'equilibrio di bilancio.

Tale ammortizzatore sociale ha esaurito i suoi effetti lo scorso 31 dicembre. Grazie all'introduzione del Fondo di Integrazione Salariale (previsto dal MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI attraverso il Decreto n. 94343 del 3 febbraio 2016, G.U. Serie Generale n. 74 del 30/03/2016) per il 2016 si prevede che questo innovativo strumento possa essere un valido sostituto della Solidarietà che contemperi il contenimento dei costi e la riduzione dei conflitti sindacali e amministrativi. Pertanto, il F.I.S., unitamente ai progetti Area Sanremo e IME, va ad inserirsi nel quadro degli elementi che garantiscono concrete prospettive di continuità aziendale.

Si ribadisce che, con la decurtazione dei propri introiti, è quindi iniziata già dal 2015 una costante, razionale e concreta attenzione alle spese, puntando agli investimenti e curando maggiormente la comunicazione, fondamentale per una corretta percezione della realtà e per la promozione della nostra Orchestra Sinfonica di Sanremo.

Certamente, detti tagli e razionalizzazioni hanno, inizialmente, provocato enormi difficoltà e "dato il La" ad un confronto con i Sindacati sul contratto



MINISTERO  
PER I BENI E  
LE ATTIVITÀ  
CULTURALI

**FONDAZIONE ORCHESTRA SINFONICA DI SANREMO**  
**ISTITUZIONE CONCERTISTICA ORCHESTRALE NAZIONALE**  
**E ISTITUZIONE CULTURALE DELLA REGIONE LIGURIA**



REGIONE LIGURIA

Corso Cavallotti, 51 - Villa Zirio - 18038 Sanremo - Uffici: tel. 0184 50.57.64 - Fax. 0184 50.58.50  
Teatro del Casinò: tel. 0184 53.20.09 - www.sinfonicasanremo.it - e-mail: info@sinfonicasanremo.it - Codice Fiscale e Partiva IVA: 01329240087

SOCIO FONDATORE



COMUNE DI SANREMO



## Orchestra Sinfonica di Sanremo

SOCIO FONDATORE



PROVINCIA DI IMPERIA

integrativo. Confronto non ancora terminato e che dovrà essere revisionato e chiuso quanto prima, in ogni caso nel 2016.

Certamente, l'integrativo non è stato il solo fulcro dell'attenzione del CdA, impegnato sul fronte degli ingaggi dei Direttori e dei Solisti, sulla riorganizzazione del comparto Amministrativo, sulla riduzione delle spese e sull'individuazione di obiettivi mirati, tutte attività affiancate al costante confronto con il Direttore Generale Paolo Maluberti e con il Direttore Artistico Giancarlo De Lorenzo, che hanno lavorato con grande impegno e dedizione al raggiungimento degli obiettivi condivisi.

Possiamo dire che il bilancio consuntivo 2015, chiudendo in pareggio dopo l'accantonamento di euro 97.814,00 per la riserva relativa alla contestazione del credito verso il Comune di Sanremo che sarà discusso nel 2017, conferma la bontà dell'operato e il massimo impegno profuso senza orario dal CdA.

Tale risultato è stato raggiunto - come se ne trova riscontro dalla lettura delle cifre - anche grazie all'accordo di Solidarietà per i lavoratori, ed effettuando tagli laddove è stato possibile, spendendo con la massima attenzione e con fini ben precisi.

Tuttavia, bisogna stemperare l'entusiasmo, tenendo presente che il 2016 sarà un anno difficilissimo entro cui risolvere il problema del contratto integrativo, considerato l'ulteriore taglio di 150.000 Euro (visto che la nuova convenzione con l'Amministrazione Comunale prevede solo 800.000 Euro di contributo



MINISTERO  
PER I BENI E  
LE ATTIVITÀ  
CULTURALI

**FONDAZIONE ORCHESTRA SINFONICA DI SANREMO  
ISTITUZIONE CONCERTISTICA ORCHESTRALE NAZIONALE  
E ISTITUZIONE CULTURALE DELLA REGIONE LIGURIA**



REGIONE LIGURIA

Corso Cavallotti, 51 - Villa Zirio - 18038 Sanremo - Uffici: tel. 0184 50.57.64 - Fax. 0184 50.58.50  
Teatro del Casinò: tel. 0184 53.20.09 - [www.sinfonicasanremo.it](http://www.sinfonicasanremo.it) - e-mail: [info@sinfonicasanremo.it](mailto:info@sinfonicasanremo.it) - Codice Fiscale e Partiva IVA: 01329240087

SOCIO FONDATORE



COMUNE DI SANREMO



## Orchestra Sinfonica di Sanremo

SOCIO FONDATORE



PROVINCIA DI IMPERIA

annuale per il biennio 2016/2017). L'Amministrazione non può non comprendere che alla Fondazione deve essere corrisposto un contributo non minore ad euro 950.000,00 annui, ma ancor di più incentivare e affermare essa stessa che la Fondazione ha necessità di collaborazione, attenzione e condivisione nella risoluzione delle procedure.

Inoltre, bisogna tenere presente il rischio di incertezza del contributo del F.U.S.: in sede di predisposizione del bilancio preventivo 2016, ci è stato possibile operare solo una stima prudenziale (euro 746.335,00).

Durante gli ultimi incontri avuti personalmente con il Direttore Generale dott. Onofrio Cutaia del dipartimento dello Spettacolo del MiBacT, ci è stato chiaramente comunicato come la quota del Fondo Unico per lo Spettacolo destinata alle fondazioni lirico sinfoniche - che rappresenta una voce fondamentale dei ricavi - sia a rischio e come resti strettamente correlata alle scelte di politica economica del Governo, come dimostrato dall'andamento altalenante degli ultimi anni.

Premesso quanto sopra e come previsto dalle nuove disposizioni di cui all'art. 2428, comma 2 del C.C., riguardo ai principali rischi ed incertezze cui è sottoposta la Fondazione, tale rischio (contributo F.U.S.) è quello che, allo stato, incombe maggiormente sulla Fondazione.

Quanto al rischio di liquidità, che qui mi preme maggiormente e che sottopongo alla massima attenzione di tutti e che è imprescindibilmente al primo



MINISTERO  
PER I BENI E  
LE ATTIVITÀ  
CULTURALI

FONDAZIONE ORCHESTRA SINFONICA DI SANREMO  
ISTITUZIONE CONCERTISTICA ORCHESTRALE NAZIONALE  
E ISTITUZIONE CULTURALE DELLA REGIONE LIGURIA



REGIONE LIGURIA

Corso Cavallotti, 51 - Villa Zirio - 18038 Sanremo - Uffici: tel. 0184 50.57.64 - Fax. 0184 50.58.50  
Teatro del Casinò: tel. 0184 53.20.09 - www.sinfonicasanremo.it - e-mail: info@sinfonicasanremo.it - Codice Fiscale e Partiva IVA: 01329240087

SOCIO FONDATORE



COMUNE DI SANREMO



## Orchestra Sinfonica di Sanremo

SOCIO FONDATORE



PROVINCIA DI IMPERIA

posto, senza il quale tutto viene meno in un istante, tale rischio si può manifestare con la difficoltà a reperire, in condizioni economiche normali, le risorse necessarie per l'operatività ordinaria e quella programmata in sviluppo. Per le fondazioni lirico-sinfoniche, in linea di massima, i bisogni di liquidità dovrebbero essere limitati alla copertura dello sfasamento temporale tra i tempi di erogazione dei contributi dello Stato e degli Enti locali, e il flusso in uscita dei costi e delle spese di esercizio. Per la Fondazione, a questo rischio di natura normale, si aggiunge quello del tutto particolare derivante dalla dotazione patrimoniale potenzialmente negativa (di euro 1.047.000,00) in caso di futura sentenza negativa sulla questione del credito esigibile nei confronti del Comune di Sanremo, di cui i Soci Fondatori devono prendere piena cognizione nel corso dell'esercizio 2016 e adottare le dovute soluzioni.

In conclusione, i numeri e i conti danno un risultato positivo, ma ciò non significa nel modo più assoluto che le difficoltà siano terminate, anzi, evidenzia come si debba continuare su questa linea, non abbassando mai la guardia e cercando costantemente di amministrare la Fondazione con serietà, sacrificio di tutti e con scrupolo.

Ringrazio ancora il Sindaco Alberto Biancheri e l'Assessore Daniela Cassini per la fiducia e il sostegno che hanno dato al Consiglio di Amministrazione. Invito tutta l'Amministrazione ad essere fortemente consapevole del valore culturale ed economico della Fondazione e della sua Orchestra, con l'auspicio che vi sia



MINISTERO  
PER I BENI E  
LE ATTIVITÀ  
CULTURALI

FONDAZIONE ORCHESTRA SINFONICA DI SANREMO  
ISTITUZIONE CONCERTISTICA ORCHESTRALE NAZIONALE  
E ISTITUZIONE CULTURALE DELLA REGIONE LIGURIA



REGIONE LIGURIA

Corso Cavallotti, 51 - Villa Zirio - 18038 Sanremo - Uffici: tel. 0184 50.57.64 - Fax. 0184 50.58.50  
Teatro del Casinò: tel. 0184 53.20.09 - www.sinfonicasanremo.it - e-mail: info@sinfonicasanremo.it - Codice Fiscale e Partiva IVA: 01329240087

SOCIO FONDATORE



COMUNE DI SANREMO



## Orchestra Sinfonica di Sanremo

SOCIO FONDATORE



PROVINCIA DI IMPERIA

l'indirizzo di investire sulla stessa, rendendola un'importante strumento al servizio del turismo e di grandi eventi musicali, utili e strategici per il rilancio della città di Sanremo e per quel grande progetto di "Città della Musica" nazionale e internazionale.

Sanremo lì 27 aprile 2016

Il Presidente

del Consiglio di Amministrazione

Maurizio Caridi

Il Consigliere

Roberto Pozzi



MINISTERO  
PER I BENI E  
LE ATTIVITÀ  
CULTURALI

FONDAZIONE ORCHESTRA SINFONICA DI SANREMO  
ISTITUZIONE CONCERTISTICA ORCHESTRALE NAZIONALE  
E ISTITUZIONE CULTURALE DELLA REGIONE LIGURIA



REGIONE LIGURIA

Corso Cavallotti, 51 - Villa Zirio - 18038 Sanremo - Uffici: tel. 0184 50.57.64 - Fax. 0184 50.58.50  
Teatro del Casinò: tel. 0184 53.20.09 - www.sinfonicasanremo.it - e-mail: info@sinfonicasanremo.it - Codice Fiscale e Partiva IVA: 01329240087